



**PÉNURIE  
DE PERSONNEL**

- 5 **ÉDITORIAL**  
JÉRÔME LAEDERACH
- 6 **LE SENS, LES ATTENTES, LA MISSION: QUELLES SONT LES NOUVELLES FORMES D'ENGAGEMENT DES PROFESSIONNEL·LE·S?**  
LORÈNE METTRAL
- 9 **INSTITUTIONS SOUS PRESSION: COMMENT LE SYSTÈME FRAGILISE PROFESSIONNELS ET RÉSIDENTS**  
ÉDUCATRICE SOCIALE ANONYME
- 13 **PÉNURIE DE PERSONNEL ET MANQUE DE SUIVI: LE TÉMOIGNAGE D'UNE MAMAN**  
MAMAN ANONYME
- 16 **FACE À LA PÉNURIE DE TRAVAILLEURS SOCIAUX, UN TOURNANT STRUCTUREL DANS LA GOUVERNANCE DU SECTEUR PARAPUBLIC VAUDOIS**  
OLIVIER SALAMIN

- 19 **LA QUÊTE DE SENS EN TRAVAIL SOCIAL: TENIR DANS UN MÉTIER TRAVERSÉ PAR LES CONTRADICTIONS**  
ROMAIN DESCLOUX
- 22 **LETTRE OUVERTE: LE TRAVAIL SOCIAL N'EST PAS UN TERRAIN DE DÉMISSION**  
MANON NOBEL
- 24 **ENTRE VOCATION ET PRÉCARITÉ: LE TÉMOIGNAGE D'UN MAÎTRE SOCIOPROFESSIONNEL**  
MSP ANONYME
- 27 **LA FORMATION À L'ÉPREUVE DE LA PÉNURIE: QUEL RÔLE PEUVENT JOUER LES HAUTES ÉCOLES?**  
ANGÉLIQUE FELLAY  
ALINE VEYRE

- 30 **« IL FAUT DISTINGUER LA PÉNURIE DE PERSONNEL DE LA PÉNURIE DE PERSONNEL QUALIFIÉ, ET LE DOMAINE SOCIO-ÉDUCATIF DU DOMAINE SOCIOPROFESSIONNEL »**  
STÉPHANE GIROD  
MAËLLE DUBATH
- 34 **JOURNAL D'ÉDUC**  
LIONEL MICCO



**IMPRESSUM**

Revue d'information sur le handicap, éditée par la Fondation *Pages romandes*  
Président du Conseil de Fondation: Jérôme Laederach  
Rédactrice et directrice de revue: Sarah Cornaz  
Photographe et illustrateur: Erik Bonerfält  
Secrétariat, réception des annonces et abonnements: Sarah Cornaz, Ch. de la Pierre 36, 1023 Crissier  
Tél. +41 (0)79 466 75 36, sarah.cornaz@bluewin.ch  
www.pagesromandes.ch  
Responsable de publication: Jérôme Laederach  
Parution: 4 numéros par an (mars, juin, septembre, décembre)  
Tirage: 650 exemplaires

**Abonnement annuel**  
Suisse CHF 45.-  
AVS, étudiants CHF 38.-  
**Abonnement de soutien** CHF 70.-  
**Publicité et annonces - Tarifs**  
1 page CHF 1000.-  
1/2 page CHF 600.-  
1/4 page CHF 300.-  
1/8 page CHF 150.-  
**Compte bancaire**  
Banque cantonale du Valais, 1951 Sion  
En faveur de K0845.81.47, *Pages romandes*  
Compte 19-81-6

**Graphisme et impression:**  
Schoechli Impression & Communication SA, Sierre

Les articles signés n'engagent que leurs auteurs.  
La reproduction des textes parus dans *Pages romandes* est souhaitée, sous réserve de la mention de leur source.